

台中市明德女中一〇〇學年度高中優質化推動小組第一次會議記錄

時間：民國 100 年 9 月 1 日下午 13:00

地點：菁莪廳

主席：林校長義雄

出席人員：

姓 名	簽 名	姓 名	簽 名
林義雄		何雯溱	何雯溱
林衍陞	林衍陞	蘇曉雯	蘇曉雯
蘇興博	蘇興博	蕭達遠	蕭達遠
賴明珠	賴明珠	葉茂弘	葉茂弘
曾苗育	曾苗育	陳珮欣	陳珮欣
顏崑智	顏崑智	蘇聰明	蘇聰明
高靜鳳	高靜鳳	陳曉蕙	陳曉蕙
楊昭德	楊昭德	王蕙心	王蕙心
黃麗娜	黃麗娜	張斯芳	張斯芳
黃稜洋	黃稜洋	張敏霞	張敏霞
詹素娥	詹素娥	林欣宜	林欣宜
薛惠萱	薛惠萱	陳秀敏	陳秀敏
張嘉芸	張嘉芸		
李春芳	李春芳		

## 一、校長指示事項：

- (一)感謝所有同仁，在不斷地溝通會議中，規畫了優質化學校經營計畫書，但未來的一年還請各位多費心，除了各子計畫的業務推動外，須注意各活動的特色，是否有評量回饋，做好自主管理與績效檢核。
- (二)本校申請高中優質化，已獲教育部核定補助經費總共 400 萬元，100 年度經常門 100 萬、資本門 120 萬，101 年度經常門 100 萬、資本門 80 萬；同時為學校的永續經營優質化，本校董事會也已同意全力支持本方案學校自籌款的部分，全力配合教育部的補助款。

## 二、工作報告

### (一)教資中心蘇興博主任

#### 1. 學校的優質化高中執行小組

召集人：由校長擔任，督導工作進度與執行情形。

總幹事：由教學資源中心主任兼任，彙集各子計畫的自我檢核資料、年度執行情形與檢討報告。

各處室主任、組長、召集人為當然委員，另外家長會、校友會為諮詢委員。

2. 高中優質化經費已獲教育部核定，8 月 30 日已完成經費調整，本校的高中優質化學校經營計畫書亦已完成，送教育部備查，各子計畫的執行、經費的核銷，請依「核定版」辦理。
3. 此次優質化計畫有五個面向：1. 教師教學 2. 學生學習 3. 教師專業發展 4. 課程發展 5. 其他，共有十六個子計畫，各子計畫下，也有分支計畫，所以可說是跨處的合作，全校教職員生一起動起來。
4. 執行各項子計畫時的經費、物品的採購，請依照「教育部補助高中優質化補助方案經費審查原則」、「教育部補助及委辦經費核撥結報作業要點」及「本校申購物品實施要點」辦理。
5. 本計畫執行需架設本校高中優質化網站，已由教資中心楊昭德組長進行規畫、建構，預計九月中旬可以上線。

### 三、提案討論

案由(一)：100 學年度「高中優質化工作執行小組」組織架構、自主管理流程、檢核制度等，請討論。

- 說明：1. 「優質化高中的推動小組」由校長擔任召集人，帶領同仁推動優質化高中計畫，教資中心主任兼秘書擔任總幹事，彙整各處室各科自我檢核資料，組織架構如計畫書第 25 頁。
2. 自主管理流程是為強化績效，全面提升教育品質，請參考第 27 頁。
3. 各項工作計畫執行期程，請參閱第 26 頁。

決議：優質化高中的推動小組、自我管理流程、各項工作計畫的執行期程，皆依計畫書所規劃的事項辦理，請各單位務必落實「規畫→執行→檢核」工作。

案由(二)：優質化計畫之各子計畫如何執行檢核，請討論。

- 說明：1. 各子計畫之下有分支計畫，請依「具體內容」擬定後的實施要點辦理及執行。
2. 承辦人及承辦主任請做好自我管理績效檢核，以表示現階段達成率。
3. 建請訂定本校可行的執行、檢核表單，以為標準化作業。

決議：1. 訂定本校優質化績效檢核表，以表示現階段達成率，呈現具體成果，若就優缺點，檢討、分析改進或有其他創新的作法。

為績效檢核、自主管理，制定以下報表：

- (1) 指標執行率(附件 1)
- (2) 經費日報表(附件 2)
- (3) 經費月報表(附件 3)
- (4) 具體成果(績效)表(附件 4)
- (5) 檢討分析表(找出問題、修正改善)(附件 5)

2. 各子計畫，平時應注意資料的收集、記錄、分析資料，看看學生到底學到了什麼、進步了多少。

案由(三)：優質化經費如何使用，經費的核銷時間點，經常門與資本門的差別等，如何區分，請討論。

說明：1. 基本上 100 年的經費需 100.12.31 前完成核結，101 年的經費需 101.7.31 前完成核結，儘量不要跨年使用；各項經費，請依照子計畫的概算表詳目、分項使用，以免產生不符合項目的情況。

2. 預算在一萬元以內為經常門預算，超過一萬元為資本門。

決議：1. 各子計畫可以陸續執行，每日、每月請作經費檢核表並將執行情形上網填報，明年 1 月完成彙整成果報告及經費結報。

#### 四、臨時動議

(一)建請利用學校的優質化網站，可以納入各項的績效檢核表，以網路填報的方式進行管控進度。

決議：利用網頁管理方式，將執行狀況、經費使用情形等，每日或每月上傳資料，除可環保外，又有時效性，請教資中心研辦，儘速上網運作。

#### 五、校長結論

今年為第一次實施高中優質化，請各位按步就班執行計畫，若遇到問題馬上尋求協助，立刻解決問題，平常一點一滴的累積經驗，逐步修正，讓學校達到經營優質的實際績效。

#### 六、散會